

猎头行业与中国经济周期：追风口的人与总是追不上的风口

经济向好的时候，从业者觉得猎头行业很有前景；当经济开始下行时，猎头也比求职者更早地感知企业在收缩、市场变谨慎。



2024年3月4日，中国北京，人们坐在沙发上休息。摄：Ng Han Guan/AP/达志影像

特约撰稿人 王曲幽

刊登于 2024-03-28

[#中国半导体](#) [#中国房地产困境](#) [#中国互联网企业](#) [#失业](#) [#就业](#) [#中国经济](#)



做了十年猎头，总是为别人做职业规划，但到了自己头上，2023年林盛华还是决定辞职转行。“不好的时候就真的心灰意冷，算了，跑路了，就不干了。”

经济向好的时候，从业者觉得猎头行业很有前景，林盛华前几年专注在线教育行业，以为遇上了对的时机；当经济开始下行时，猎头也比求职者更早地感知企业在收缩、市场变谨慎，他们也敏感地出逃，寻找新的出路。从这些猎头的进退和选择里，可以看到经济在如何变化。

经济晴雨表的属性，决定了猎头像飞蛾一样有着很强的趋光性，猎头最密集的地方也是钱最多和当下发展最好的行业。在多年前这是地产行业，房地产猎头赵兆预估以前中国地产行业最好的时候，涌入了十万以上的猎头，但现在专业做房地产的猎头不超过100个。赵兆强调这是他的保守估计：“以前那是疯狂的发展，不是现在的逻辑。”

而原本主要做互联网方向的猎头吴齐，在这两年行业缩编裁员越来越严重的时候，也将目光朝向新能源、卫星导航、重工业，“反正不停换地方，你跟着国家政策走就没错，什么火你就做什么。”但对另一些猎头来说，虽然还可以从不景气的行业换到另一个景气的行业，就像孙超说自己从互联网换到了半导体行业，但也开始迷茫了，因为他感觉现在没有什么行业好做。

在具体的领域里，猎头数量正在发生剧烈的变化，而整个猎头行业也因为宏观经济下行而收缩。猎头行业发展的好坏一直和经济发展有着很强的关联，在经济好的时候，猎头行业需求不断扩大，从业者数量也迅速增长。据猎聘《2022年猎头行业发展报告》，猎头行业受到2014年中国创业潮的推动高速发展了十年，现在82%的猎企都是在那段时间成立的，但因为宏观经济下行等影响，猎头行业也一年不如一年，2023年很多猎企裁员和倒闭，业内一家大型猎企因为大客户腾讯阿里缩招，这家猎头公司立即做出裁掉近一半员工的决定。猎头们对2024年的就业市场普遍悲观，工作会更难找，融资更加困难，一批公司即将倒闭，考验公司的是怎么在寒冬中活下来。





2015年6月11日，中国北京，一间餐厅座落在中央商务区。摄：Kevin Frayer/Getty Images

## 1. 行业没了

林盛华在2017年决定深耕教育领域时，这个行业在当时还是大型猎企看不上的业务，直到疫情开始后，资本不断注入在线教育，林盛华的专业度也受到认可，他掌握着几大在线教育公司语文学科教研的职位推荐。

但2021年7月中国国务院印发《关于进一步减轻义务教育阶段学生作业负担和校外培训负担的意见》，被外界称为“双减”，现有义务教育学龄阶段的培训学校，一律登记为非营利性机构并禁止上市融资。当时林盛华出差去北京中关村观望形势，每个人都在谈论“双减”，很多公司当即宣布项目暂停开发。

这些庞大的公司并不是一下子倒下，其中不少试图转型，其中一个曾被看好的方向是教育信息化，不少公司开始做进校服务，希望做政府的生意并同时获得家长资源。另一些公司则转型做成人教育。

这也2021年后，林盛华仍然在教育行业徘徊了一两年的原因，但这些机会也并不符合预期。进校服务投入很大但政府回款周期很长，且欠款很难收回，很多公司转型做了一年就发现做不下去。“说白了就是政府没钱，就像疫情时很多人承包路边的核酸检测亭，去年我有朋友在跟政府打官司要核算检测的钱，但只是明确了债务关系，不执行。”

林盛华也为职业教育、考研考公这些新项目找人，但找了一段时间后他频频收到业务被砍的消息。“你发现每天努力做的所有事情都没有结果。你没有交付吗？你交付了。你没有努力吗？你努力了。你没有去点灯熬夜拼命加班吗？你加班了。但最后你的市场就是这个稀烂的市场，不确定性太大了。”

林盛华也尝试过别的领域。当时上海封城，被管控在家里的林盛华一度把重心放在了作为保供企业的物流公司，在他成为某一家大型快递公司的供应商后，公司把60多个猎头拉到一个群里，让大家去竞争，最后谁成单谁拿钱。“我在群里看到60多个人，我做个屁。”

## 阅读全文，欢迎加入会员

华文世界不可或缺的深度报导和多元声音，[了解更多](#)

[立即订阅](#)

已经订阅？[登入](#)

[#中国半导体](#) [#中国房地产困境](#) [#中国互联网企业](#) [#失业](#) [#就业](#) [#中国经济](#)

本刊载内容版权为端传媒或相关单位所有，未经[端传媒编辑部](#)授权，请勿转载或复制，否则即为侵权。



華文世界不可或缺的深度報導和多元聲音

# 端傳媒尊享會員 8 折

含華爾街日報和當今大馬會籍

點擊訂閱

端傳媒的下一程，需要你的守護。今天就成為訂閱會員，支持我們走下去，支持華文世界不可或缺的深度報導和多元聲音。點擊了解更多[會員計畫](#)