

[即时](#)

澳门开关半年：中场赌收超贵宾厅，博企接任务活化旧区 | Whatsnew

有澳门传统媒体认为这是表态——“政府和持牌博企是真心实意地响应中央‘经济适度多元发展’。”



2023年1月25日，澳门，农历新年假期间，大批游客到访澳门氹仔旧城区。摄：Eduardo Leal/Bloomberg via Getty Images

端传媒记者 余美霞刊登于 2023-09-25

[#社区活化](#)[#博彩](#)[#贵宾厅](#)[#博企](#)[#赌业](#)[#即时](#)[#澳门](#)

9月13日，澳门社会文化司司长欧阳瑜表示，政府将与六大博企合作，由政府主导、博企负责出资及执行，共活化六个历史片区，打造文化景点。

六个片区包括福隆新街步行区、内港廿三号及廿五号码头、新马路及十月初五日街一带、妈阁塘片区、益隆炮竹厂片区以及荔枝碗船厂片区。其中由永利渡假村负责的“福隆新街步行区计划”，将率先于9月29日中秋节试行。

值得注意的是，活化片区是博企续牌后第一个接下的非博彩任务。

进入2020年代以来，澳门赌业的整治进程加快。2021年末至2022年初，“赌厅之王”周焯华及德晋集团主席陈荣炼被捕事件，显示中央整顿赌业及对澳门产业转型的决心。到2022年6月，澳门立法会通过有关赌牌重新竞投和未来发展的新博彩法，意味着中介人制度和卫星赌场好景不再。2022年12月，政府与六大博企续十年赌牌，强调未来偏重发展非博彩项目。（延伸阅读：[《“再见了，中介人！”——洗米华事件，澳门产业转型中的一张骨牌》](#)）

有澳门传统媒体评论[写道][1](#)[2](#)，六家博企参与活化计划，固然属社会经济范畴，但也是一种表态：“特区能够让中央放心，政府和持牌博企是真心实意地响应中央‘经济适度多元发展’。”

但当年续牌，行政法务司司长张永春也强调，澳门并非要放弃博彩项目。

开关后，中场赌收已经超越贵宾厅

根据博彩监察协调局资料显示，自今年1月8日解除入境限制后，澳门旅客数字回升。据旅游局[统计](#)，今年第二季度入境旅客接近670万人次，慢慢向疫情前2019年同期的1000万人次靠近。（延伸阅读：[《当澳门紧跟中央放宽后——三年了，除了派钱，他们愤怒政府毫无准备》](#)）

今年上半年，澳门博彩总收入为801.36亿元（澳门元，下同），相当2019年疫情前同期的54%。但已经比同期美国拉斯维加斯的75亿美元（折合约603亿澳门元）高约三分之一，使得澳门重返“世界赌城”宝座。

两年前，澳门曾因受疫情管控和贵宾厅整治影响，赌收一度退回千禧年后的水平，2022年赌收跌至421.98亿元，创下自2004年以来新低；赌场数目大减，由42间削至30间。



2023年5月23日，澳门，“澳门伦敦人”开幕，大批游客等待开幕仪式。摄：Eduardo Leal/Bloomberg via Getty Images

但要强调的是，赌收的主要来源已跟往年出现明显变化——在巅峰时期，贵宾厅收益曾占到整体赌收的八成，但如今仅占四成——在2023年上半年，贵宾厅“百家乐”收益仅为207亿元。但中场“百家乐”收益则达约472万，为贵宾厅的一倍有多。（延伸阅读：《[特制页面：澳门赌业大变奏](#)》）

这与绝大部分私人贵宾厅在2022年经已结业有关。目前，澳门政府颁发了36个中介人牌照，但据博彩中介专业协会会长余尧洪[表示](#)，实际上只有8个中介人在运营。2023年1月1日，新博彩中介人法实施，该法禁止博彩中介人在赌场内经营贵宾厅，取消收入分成协议，并限制中介只能转码数中收取佣金。

《华尔街日报》同样[报导](#)指中场赌客投注成为了澳门经济复苏的主力。摩根大通亚洲博彩业务主管DS Kim在报导中指出，高阶中场赌客每日至少贡献赌收2555美元。而较低端的中场赌台每张每小时的投注金额也能达到1500至2500美元（约1.2万至2万澳门元）。

翻查数据，踏入旅游旺季，澳门7月份博彩收入达166.62亿元。其中只有15%由高额投注赌客贡献，与2019年初的40%差距甚远。（延伸阅读：《[老江湖带我走一趟穷赌厅：“这不是困境，是生死存亡”](#)》）

在今年4月，高盛证券商表示，金沙业绩确认了即使贵宾厅表现未如理想，中场赌厅也可弥补贵宾厅劣势，表示对金沙的前景抱有信心。

5月，银河娱乐集团副主席吕耀东曾[表示](#)，2023年首季集团有超过80%收入来自中场，相比贵宾厅收入已降至逾10%。而有关政府对贵宾厅的取态，银娱主席吕志和表示欢迎贵宾厅的正档生意，但若澳门政府不希望集团做，集团绝不会做，会绝对尊重政府。

至于另一博企美高梅中国，总裁兼营运总裁王志琪在7月时[表示](#)，集团重点已转向中场及高端中场。而截止目前为止，今年博彩中介人对其旗下酒店的博彩收入贡献仅为3%甚至更低。



2023年4月30日，澳门，五一黄金周期间，大批游客到访葡京赌场。摄：Eduardo Leal/Bloomberg via Getty Images

## 博企“介入”社区活化，转型事在必行？

5月26日，在国务院港澳办主任夏宝龙完成澳门考察行程后，澳门特首贺一诚见记者时[表示](#)，中央和夏宝龙均十分关注澳门非博彩元素的发展，以及博企是否有实现授牌时的承诺。

事实上，一众博企早在竞投续牌时，已接受转型现实。据众博企递交的[标书](#)，在未来十年，六博企承诺投资合共约1187亿澳门元，当中约1088亿为非博彩项目预算。

每间博企均重点提到要吸引外国客源，如银河娱乐及永利渡假村称会在新加坡、泰国、韩国等地设办事处，美高梅就表示增加海外销售网络，“将亚洲及中东各网络举办的活动直接引流客源到澳门”等。除此之外，增建会展设施、发展美食广场、海上旅游，甚至提供高端医疗保健，都是博企未来计划开拓的项目。（延伸阅读：《[走水货的澳门青年：黄金时代已尽，在“放下身段”之前，先赚一点快钱](#)》）

但值得注意的是，与以往在博企自行发展的非博彩项目不同，此次活化旧城，实为政府主导、博企出资的公共性项目。

而其推出也较为突然。澳门《市民日报》的[一篇评论](#)批评称，引入博企是因澳门文化局“欠经营能力”，“除了内港23及25号码头……其他（活化计划）都是已有的片区或景点，只是政府主导下一直做得不好”。

计划风声传出后，澳门社会中有一定争议。除城市规划及建筑保育人士相继反对，亦有议员担忧博企以商业思维活化，进一步打压中小企业生存空间。

澳门本地独立媒体《论尽媒体》曾[到访](#)涉及社区活化的区内商户，不少东主称自己并不清楚详细计划，有人表示大概了解计划打算将该区美化，吸引人流，“让人看到漂亮就想进来。”亦有人担心一旦活化计划落实，租金肯定有所升幅。（延伸阅读：《[“海鸥来过的房间”：如何书写不一样的澳门故事](#)》）

虽然博企新任务的成效仍然未知，但贺一诚曾表示，若果活化只依靠政府，“这是做不来”。而博企熟知游客的心态，较了解将哪些元素带进旧区。

贺又强调，这是博彩合同列明的十一个项目之一，是政府给予博企的“必做题”，不是“选择题”。

此前的今年8月，澳门政府曾就《[经济适度多元发展规划（2024-2028年）](#)》[草案](#)公开咨询意见。该份草案提到，澳门将“引导社会投资方向，从政策、人力、财力等方面多管齐下，聚力攻坚，积极促进发展新的产业，培育新的经济增长点，巩固和提升传统优势产业，进一步增强产业之间的协同发展效应”。

[#社区活化](#)[#博彩#贵宾厅#博企#赌业#即时#澳门](#)

本刊载内容版权为端传媒或相关单位所有，未经[端传媒编辑部](#)授权，请勿转载或复制，否则即为侵权。

端傳媒八週年 | 另一個世界仍然有可能

訂閱端傳媒，期待改變的你，  
與亟待突破的我們，共同撐起另一個世界。

8週年尊享會員 特別優惠 20%OFF

立即訂閱 →

端傳媒的下一程，需要你的守護。今天就成為訂閱會員，支持我們走下去，支持華文世界不可或缺的深度報導和多元聲音。點擊了解更多[會員計畫](#)